

ניהול פרויקטים בעולם החדש

מיומנויות ניהול פרויקטים בסביבת Agile

אופי העבודה בתעשיית ההיי-טק מעלה את הצורך בשיפור תהליך ניהול הפרויקטים, על מנת ליצור יתרון תחרותי. לכן מנהל הפרויקט נדרש לבצע את תהליך ניהול הפרויקט ע"י מתודולוגיה אחידה וכלים מתאימים. לשם כך הוא חייב לשלוט בתהליכי ניהול הפרויקטים, בסביבה מרובת פרויקטים ולענות על צרכי הלקוח והדרישות העסקיות כדי להצליח בפרויקט. הקורס מתבסס על מתודולוגיות ניהול הפרויקטים של ארגון PMI (Project Management Institute), ועל מתודולוגיות ותהליכים מעולם ה Agile

מטרות הקורס

- להקנות למשתתפים את הכלים והמיומנויות בעולם ניהול הפרויקטים
- לסייע בשיפור ביצועיהם האישיים, המשפיעים באופן ישיר על שיפור ביצועי הארגון

חשוב לדעת!

היקף הקורס:

40 שעות אקדמיות

קהל יעד:

מנהלי פרויקטים, מהנדסי תעשייה וניהול ומנהלי מערכות מידע, מנהלים המיועדים לתפקיד מנהלי פרויקטים או PMO

סגל המרצים:

למכללת iNT סגל מרצים ומומחי הדרכה, מהמובילים בתחומם, בעלי ניסיון מעשי רב ביישום והדרכת נושאי הלימוד בתעשיית ההיי-טק הישראלית והעולמית

תוכנית לימודים

פרק 1 - מבוא לניהול פרויקטים

- מהו פרויקט וכיצד נבדיל בין פרויקט לתפעול שוטף?
- תפריד המנהל בפרויקט
- מחזור החיים של הפרויקט (Project Life Cycle)
- מושגים מרכזיים בניהול פרויקטים

פרק 2 - תהליכי ניהול הפרויקט (Project Management Processes)

- ניהול אינטגרציה (Integration Management) - הכנת תוכנית הפרויקט, ניהול הפרויקט, שליטה ובקרה, ניהול שינויים
- ניהול התכולה (Scope Management) - איסוף והגדרת הדרישות

פרק 3 - ניהול הזמן והתקציב (Schedule & Cost Management)

- ניהול זמן - הערכת משך המשימות, הכנת לו"ז לפרויקט
- ניהול התקציב - הערכת עלויות, הגדרת תקציב
- בקרת לו"ז ותקציב - בקרת זמנים וניהול העלויות לאורך חיי הפרויקט
- ניהול משאבי אנוש (HR) - הקצאת משימות, הגדרת פעילויות וסדר פעולות ברצף הנכון

פרק 4 - ניהול סיכונים ואיכות (Risk & Quality Management)

- ניהול סיכונים - תכנון ניהול סיכונים, זיהוי סיכונים, ביצוע ניתוח איכותי וכמותי של סיכונים, תכנון תרחישים ותגובות לסיכונים, בקרת סיכונים לאורך חיי הפרויקט.
- ניהול האיכות - הבטחת איכות ובקרת איכות

פרק 5 - ניהול התקשורת והרכש (Communication & Procurement Management)

- ניהול התקשורת ובקרת התקשורת בפרויקט
- ביצוע תהליך הרכש
- בקרת תהליך הרכש

פרק 6 - ניהול בעלי עניין (Stakeholder Management)

- מי הם בעלי העניין בפרויקט
- ניהול מעורבות בעלי העניין
- בקרת מעורבות בעלי העניין
- אחריות מקצועית (Professional Responsibility) - אחריות מקצועית ואתיקה לפי ה PM

פרק 7 - ניהול פרויקטים בסביבת Agile

- מה זה Agile? ולמה?
- עקרונות Agilen
- גישת waterfall לעומת Agile
- מתודולוגיות Agile
- מחזור חיי פרויקט בסביבת Agile - ניהול הפרויקט, תכנון לו"ז בפרויקט, שיקוף נתונים ובקרת פרויקט בסביבת Agile
- הכנה וניהול ה Backlog



המרכז הבינלאומי
ללימודי הייטק וחדשנות

* 6377

מתקדמים
לקריירה בהייטק



Microsoft Partner
Gold Learning



קמפוסים בפריסה ארצית:

באר שבע

רחוב האנרגיה 77
פארק ההייטק

ירושלים

רחוב יפו 34

רחובות

רחוב אופנהיימר 5
פארק המדע

תל אביב

ראול ולנברג 36
קריית עתידים