

Project Management

תיאור הקורס

קורס יישומי המקנה ארגז כלים הכרחי למנהל פרויקט. הקורס משלב תהליכי ניהול פרויקטים הנפוצים והשימושיים במקביל ליישוםם בתוכנת ניהול לוחות הזמנים הנפוצה Project MS. בכלכלת שוק תחרותית, מנהלי פרויקטים מחויבים היום, יותר מתמיד, לעמידה בתכנון יעיל, מתקצב ומחויב בעמידה בל"ז. Project MS מספקת למנהל הפרויקטים ולארגון כלי רב עוצמה, המאפשר לתכנן את הפרויקט, לזהות בעיות עתידיות ולעקוב אחר ביצוע המשימות מול התכנון. היישום מספק תשובות לשאלות בהיבטי עמידה בל"ז, עמידה בתקציב והעומס המוטל על מבצעי המשימות בפרויקט. עוצמתו של Project דורשת היכרות מעמיקה עם היישום ועם עולם ניהול הפרויקטים, שכן הכרת מתודולוגיית ניהול הפרויקטים והכרת מונחי היסוד (פרט, גאנט, WBS, מרווחים, נתיב קריטי ועוד) הם ידע הכרחי לעבודה עם היישום. במסגרת ההדרכה נכיר את המערכת ואת הפעילויות הבסיסיות הנדרשות לצורך בניית פרויקט ומעקב אחר התקדמותו. ההדרכה הינה יישומית וכוללת תרגול מתגלגל ושימוש בתוכנה לכל מחזור חיי הפרויקט. הקורס משלב עבודה מעשית וכן עבודת גמר שתבוצע על ידי המשתתפים ותוצג בסיום הקורס ואשר תאפשר להכיר ולבחון את צבירת החומר והבנתו.

חשוב לדעת

היקף הקורס: 40 שעות אקדמיות

תנאי קבלה:

- ניסיון מתאים בניהול פרויקטים
- ידע בסיסי באקסל – חובה

מטרת הקורס:

- לימוד תהליכי ניהול פרויקטים מובילים
- חיבור החומרים התיאורטיים לחיי ארגונים הלכה למעשה
- הדרכת MS Project
- שילוב פרויקט מונחה והצגתו בסיום הקורס

אוכלוסיית יעד: מנהלי פרויקטים, ראשי צוות וחברי צוות העוסקים בניהול פרויקטים. בעלי תפקידים נוספים בארגונים המעורבים בפרויקטים ומעוניינים להרחיב את בסיס הידע שלהם בתחום

מתודולוגית הלמידה: הרצאה פרונטאלית, הדגמות וסימולציות בסביבת הלמידה ותרגול אישי

סגל המרצים: למכללת iNT סגל מרצים ומומחי הדרכה, מהמובילים בתחום, בעלי ניסיון מעשי רב ביישום והדרכת נושאי הלימוד בתעשיית ההיי-טק הישראלית והעולמית.

זכאות לתעודת גמר מטעם מכללת iNT:

תעודת גמר מטעם iNT תוענק לבוגרים העומדים בכל דרישות התוכנית כמפורט:

1. נוכחות ב 85% מהשיעורים לפחות
2. הגשת משימות/תרגילים/מטלות/פרויקטים בהתאם לדרישות הקורס
3. עמידה בתקנון הלימודים

תכנית לימודים

מבוא לניהול פרויקטים

- מבוא לניהול פרויקטים
- תרשים גאנט, תרשים פרט
- מרווח כולל ומרווח חופשי
- הגדרת הנתיב הקריטי
- מבנה התוכנה
- עקרונות תפעול התוכנה
-

פרויקט חדש

- כניסה למערכת
- פתיחת פרויקט חדש
- הגדרת מאפייני פרויקט
- מבנה המסך
- הגדרת לוח השנה
- הגדרת זמני עבודה
- הגדרת התחלה וסיום פרויקט

עיצוב פרוייקט

- הגדרת פעילויות
- הגדרת משכי פעילויות
- יצירת קשרים בין פעילויות
- הצגת הנתיב הקריטי
- סוגי קשרים והשהיות
- קביעת אילוצים ותאריכי יעד
- שדה, **WBS** ערסלים ואבני דרך
- פעילות מחזורית

צפייה בנתוני פרויקט

- תצוגות
- סינון פעילויות
- מיון פעילויות
- קיבוץ פעילויות

ניהול משאבים

- הגדרת משאבים
- הקצאת משאבים
- עומסים בפרוייקט
- החלקת משאבים

מעקב התקדמות וניתוח פרוייקט

- שמירת תוכנית בסיסית
- שמירת תוכנית ביניים
- גנט מעקב
- אפשרויות דיווח לפעילות
- דווח ביצוע לכל הפרוייקט
- השוואת התכנית לתכנית הבסיסית
- חקירת עלויות וחריגות
- חקירת לוח זמנים וחריגות
- דוחות

עיצוב והתאמה אישית

- עיצוב תרשים הגנט
- שדות ויצירת טבלה חדשה
- עבודה עם הסדרן
- אוטומציה בסיסית

ניתוח פרוייקט

- נתוני פרוייקט כלליים
- נתוני פרוייקט פרטניים



המרכז הבינלאומי
ללימודי הייטק וחדשנות

מתקדמים | לקריירה בהייטק
* 6377

קמפוסים בפריסה ארצית:

באר שבע

רחוב האנרגיה 77
פארק ההייטק

ירושלים

רחוב יפו 34

רחובות

רחוב אופנהיימר 5
פארק המדע

תל אביב

ראול ולנברג 36
קריית עתידים

המכללה שומרת לעצמה את הזכות לערוך מעת לעת, לפי שיקול דעתה, שינויים בתכנית הלימודים, היקף שעות הלימוד, סגל המדריכים וכד', ולא יראו בכל מידע המפורט בדפי מידע של המכללה כהתחייבות כלשהי מצד המכללה.